



Jenseits des Manifests

MODERN AGILE PRINCIPLES

Kai-Marian Pukall
@kpukall

Manifest für agile Softwareentwicklung

Wir erschließen bessere Wege, Software zu entwickeln,
indem wir es selbst tun und anderen dabei helfen.
Durch diese Tätigkeit haben wir diese Werte zu schätzen gelernt:

Individuen und Interaktionen mehr als Prozesse und Werkzeuge
Funktionierende Software mehr als umfassende Dokumentation
Zusammenarbeit mit dem Kunden mehr als Vertragsverhandlung
Reagieren auf Veränderung mehr als das Befolgen eines Plans

Das heißt, obwohl wir die Werte auf der rechten Seite wichtig finden,
schätzen wir die Werte auf der linken Seite höher ein.

Halb-gares Agiles Manifest

Wir entdecken neue Wege, Menschen zu managen, die unsere Produkte entwickeln.
Unsere externen Berater haben uns gesagt, dass dabei folgende Dinge wichtig sind:

Individuen und Interaktionen mehr als Prozesse und Werkzeuge
solange diese Individuen (wir nennen sie Ressourcen) dabei alle vorgeschriebenen Prozesse und Werkzeuge benutzen

Funktionierende Produkte mehr als umfassende Dokumentation
solange alles am Produkt und seiner Entstehung umfassend dokumentiert ist

Zusammenarbeit mit dem Kunden mehr als Vertragsverhandlung
solange diese Zusammenarbeit nach vertraglich abgesicherten Regeln verläuft

Reagieren auf Veränderung mehr als das Befolgen eines Plans
solange ein Plan zur Durchführung der Veränderung existiert und strikt befolgt wird

Das heißt, auch wenn die Dinge auf der linken Seite in der Theorie schön klingen -
wir sind immer noch ein seriöses Unternehmen,
und werden einen Teufel tun, die Dinge auf der rechten Seite loszulassen.

Denkmodelle – tayloristisch vs. agil

Entscheidend für den Erfolg
der Organisation sind...

...Prozesse, in
denen Menschen
wenig falsch
machen können.

Menschen sind
dabei
austauschbar.



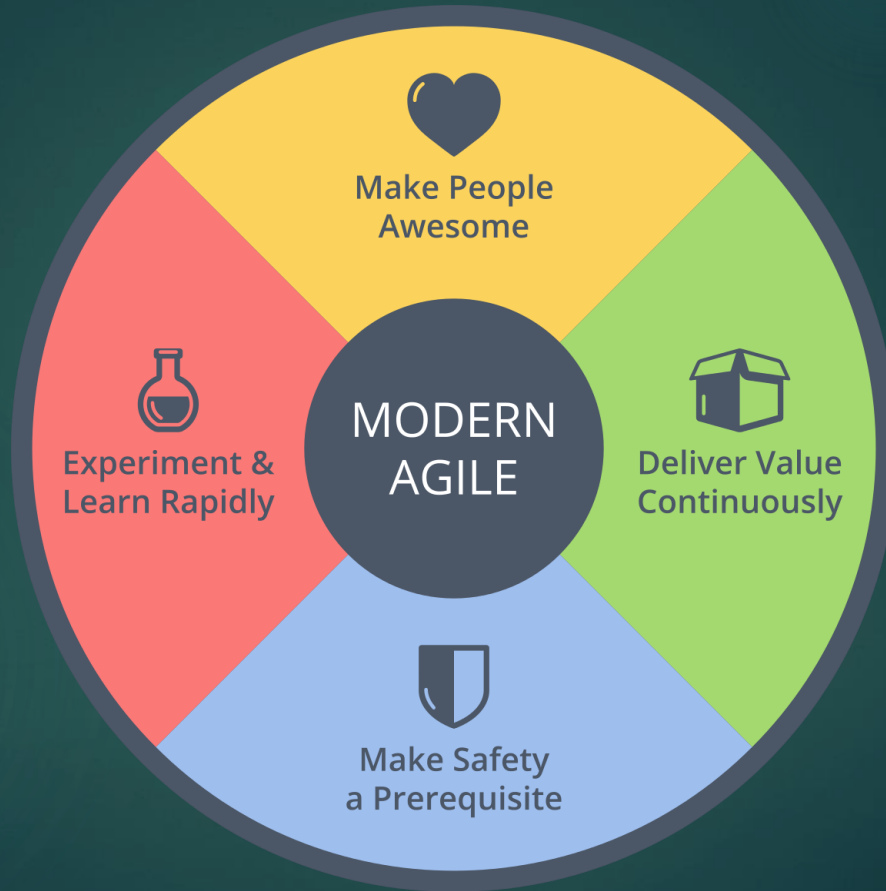
...Menschen, die
situativ intelligente
Entscheidungen
treffen.

Prozesse und
Methoden sind
nachrangig.



Worum es eigentlich (immer noch) geht:

*Mit viel Freude kontinuierlich
innovative Produkte und Services zu liefern
die unsere Kunden begeistern.*



Mache Menschen großartig



„Wir sind nicht hier, um ein tolles Produkt oder ein tolles Unternehmen zu erschaffen, sondern um unsere Kunden großartig zu machen in dem, was sie tun.“

- Kathy Sierra

Mache Menschen großartig



*„Das meiste von dem,
was wir Management nennen, besteht darin,
Menschen das Arbeiten zu erschweren.“*

- Peter Drucker

Mache Menschen großartig

*Um Kunden großartig machen zu können,
müssen Mitarbeiter auch großartig sein können.*

*Wir streben danach, unser Umfeld großartig zu machen –
alle, die unsere Produkte und Services nutzen, bauen,
kaufen, verkaufen oder finanzieren.*

- Joshua Kerievsky



Liefere kontinuierlich Wert



*Ein Produkt, das (noch) nicht genutzt wird,
ist wertlos.*

Liefere kontinuierlich Wert



„Agile is about working smarter, rather than harder.

It's not about doing more work in less time:

it's about generating more **value** with **less work**.”

- Steve Denning

Liefere kontinuierlich Wert

Nicht gelieferte Dinge helfen nicht, Menschen großartig zu machen. Wir fragen uns ständig: wie können wir schneller wertvolles liefern?

- modernagile.org



Experimentiere und lerne zügig



*„If you think the Fire Phone was a big failure
– we are working on much bigger failures right now“
– Jeff Bezos*

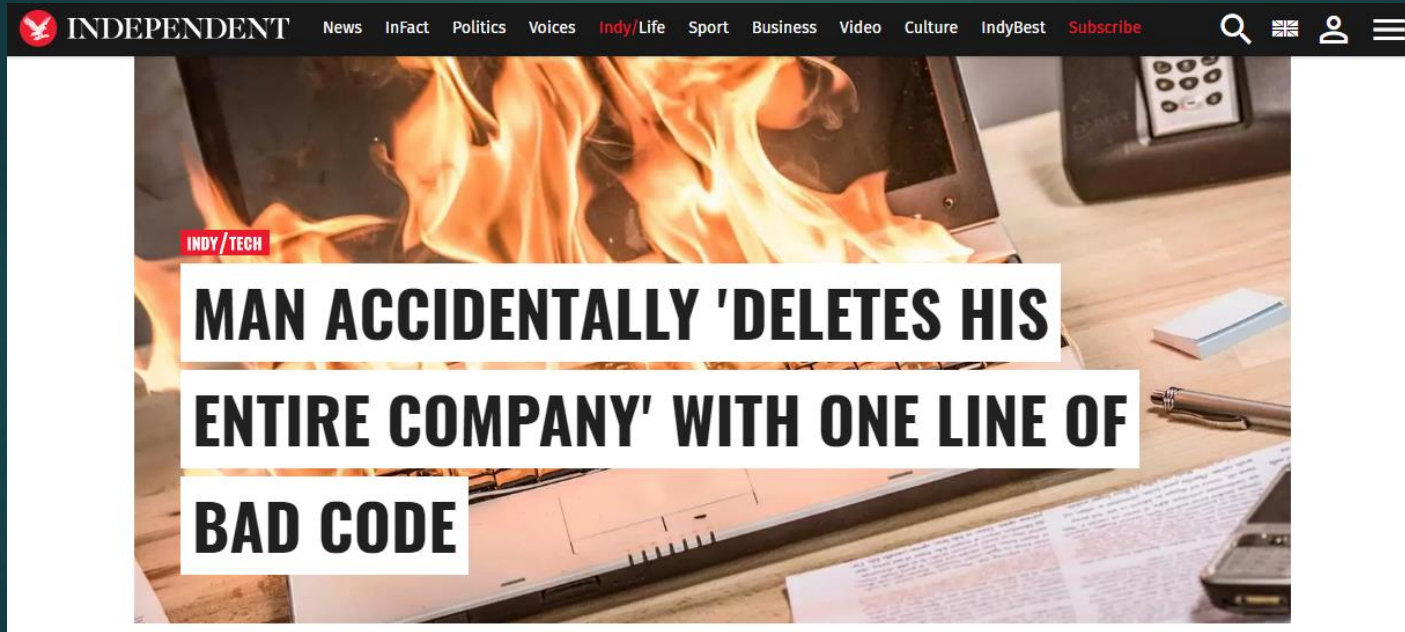
Experimentiere und lerne zügig

Wer nicht lernt, kann Menschen nicht großartig machen. Durch häufige Experimente lernen wir zügig. Unsere Experimente sind 'safe to fail', damit wir keine Angst vor ihnen haben müssen.

- modernagile.org



Sicherheit als Grundvoraussetzung



The image shows a screenshot of a news article from the 'INDEPENDENT' website. The navigation bar at the top includes links for News, InFact, Politics, Voices, Indy/Life, Sport, Business, Video, Culture, IndyBest, and a Subscribe button. There are also icons for search, a flag, a person, and a menu. The main content area features a large image of a laptop on fire. A red 'INDY/TECH' tag is positioned above the headline. The headline itself is split across three white boxes with black text: 'MAN ACCIDENTALLY 'DELETES HIS', 'ENTIRE COMPANY' WITH ONE LINE OF', and 'BAD CODE'. The background image shows a desk with a laptop, a telephone, a pen, and some papers.

INDEPENDENT News InFact Politics Voices **Indy/Life** Sport Business Video Culture IndyBest **Subscribe** 🔍 🇬🇧 👤 ☰

INDY/TECH

**MAN ACCIDENTALLY 'DELETES HIS
ENTIRE COMPANY' WITH ONE LINE OF
BAD CODE**

Sicherheit als Grundvoraussetzung

CNN tech BUSINESS CULTURE GADGETS FUTURE STARTUPS CNNMONEY    

Is Knight's \$440 million glitch the costliest computer bug ever?

by Brian Patrick Eha @CNNTech
🕒 August 9, 2012: 10:22 AM ET

Social Surge - What's Trending 

-  Toyota makes record \$1 billion investment in ride-hailing firm Grab
-  Ivanka Trump and Jared Kushner detail vast wealth: Real estate, fashion and investments
-  Time Warner The media industry hangs in the balance with AT&T-Time Warner ruling

Investing

SmartAsset Paid Partner



Knight Capital's computer bug cost the firm \$440 million, making it one of history's most expensive software glitches.

Sicherheit als Grundvoraussetzung



*„Platziere nie einen Menschen
einen Fehler entfernt von einer Katastrophe.“*

- Todd Conklin

Sicherheit als Grundvoraussetzung

*Angst und Misstrauen sind
die größten Produktivitäts-,
Kreativitäts- und Innovationskiller.*

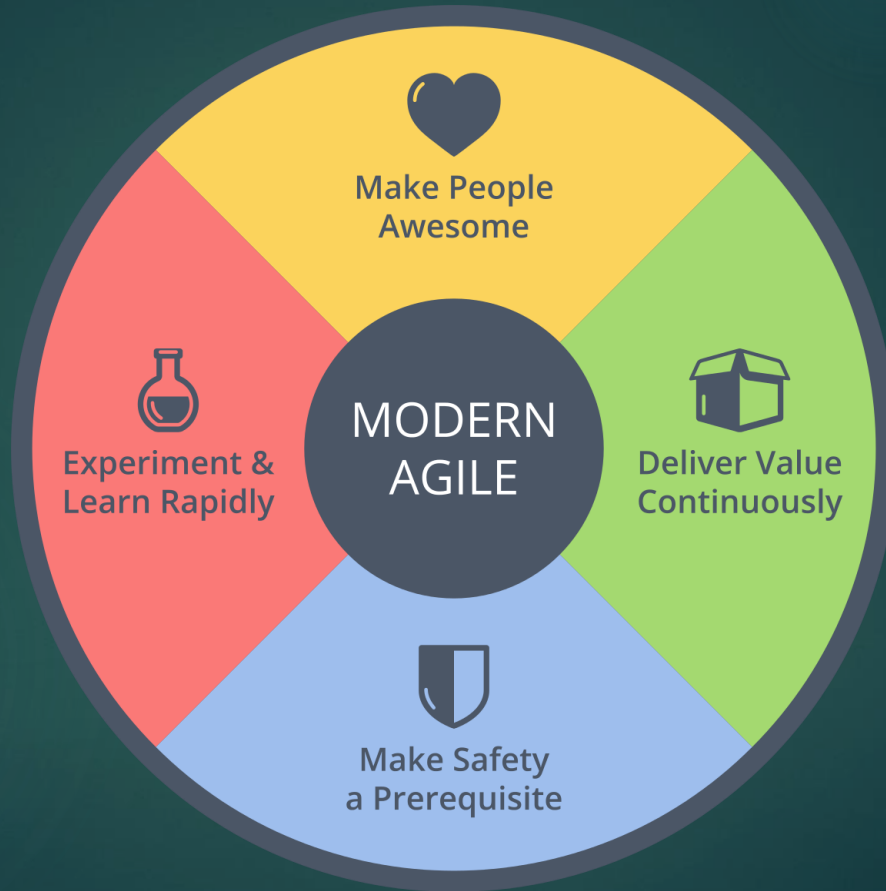
Sicherheit als Grundvoraussetzung

Wir schützen Lebenszeit, Information, Reputation, Geld, Gesundheit und Beziehungen von Menschen.

Wir streben danach, unsere Zusammenarbeit, Produkte und Services robust und sicher zu machen.

- modernagile.org







Danke.

Kai-Marian Pukall
@kpukall