

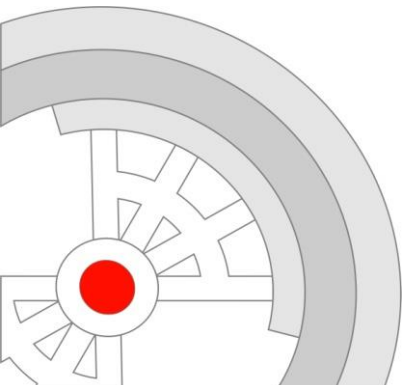


*„Endurance is not
just the ability
to bear a hard thing,
but to turn it into glory“
William Barclay*

7 Denkfehler rund um Agilität!

Erfolg durch die Arbeit am «unconscious bias».

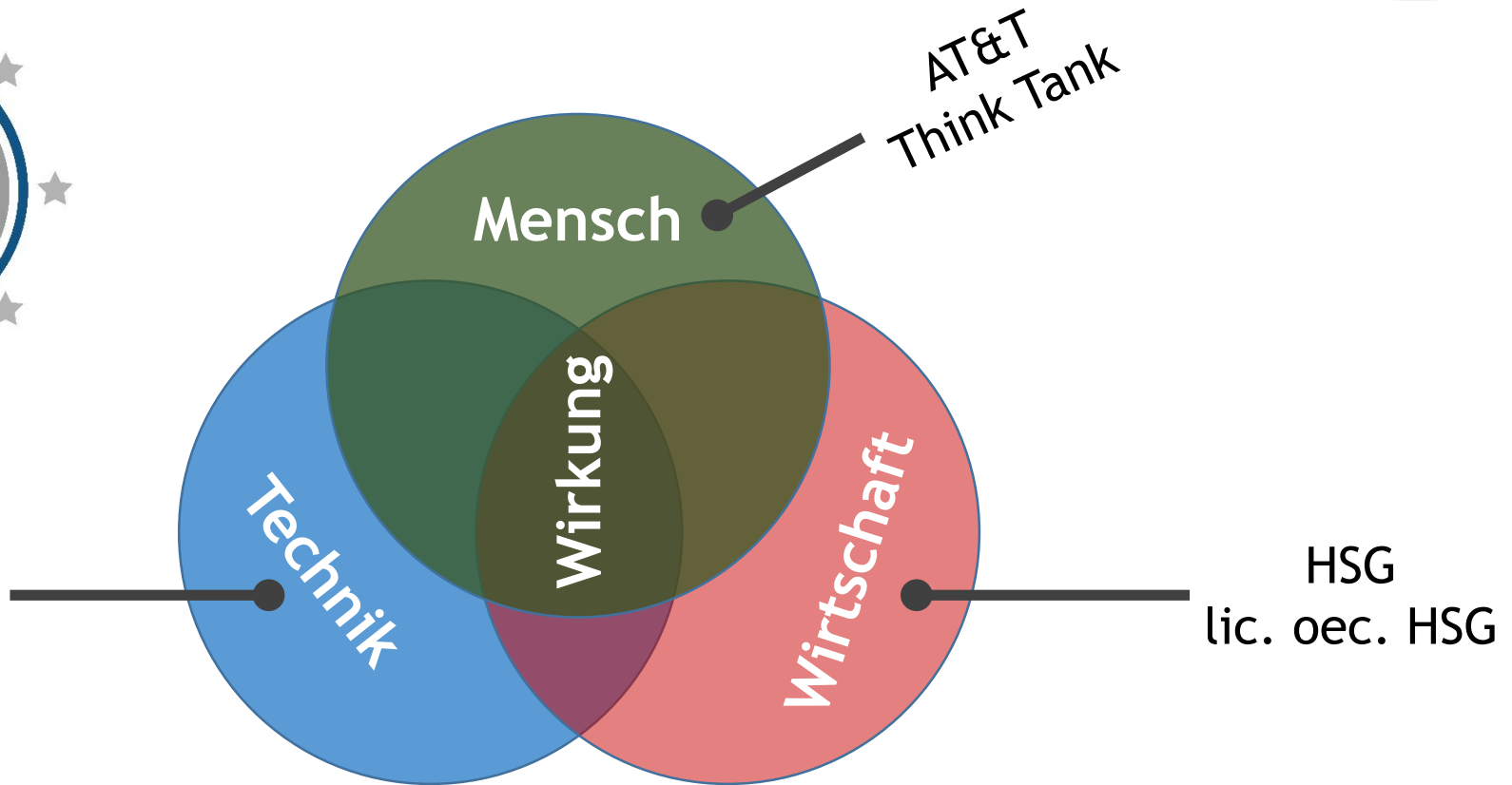
Hermann Ladner Managing Partner
Berlin: 14. März 2019



Zur Person!



TU Graz
Dipl. Ing.



Beratung • Umsetzung • Befähigung



«Hands-on» Unterstützung von konkreten Vorhaben

12 Branchen 200+ Projekte 2'000+ EDO Champions

20 Jahre 4 Partner 21 Experten

5 Prozesse

1



Wir sind **Brückenbauer**
zwischen **alten** und **neuen** Paradigmen!



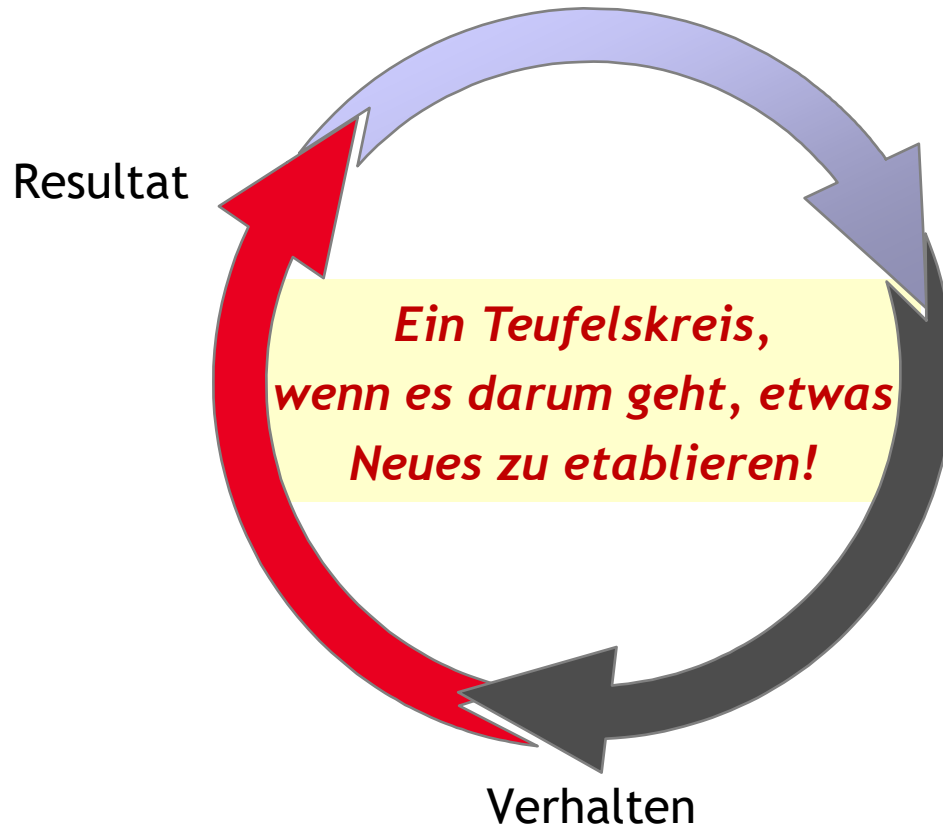
Den Life Cycle of Business Transformation meistern!



“Unconscious Bias ist der
häufigste **Stolperstein** für Organisationen
im Rahmen der **agilen Transformation”**

Hermann Ladner, founder of Life,
the Ladner institute for endurance AG

Man kennt den eigenen unconscious bias nie!



- Die Erfolge von gestern, formen den Bias von heute!
- Menschen verlassen sich häufig auf ihren Bias, ohne sich dessen bewusst zu sein!
- In einem sich ändernden Umfeld wird der Bias von heute, zur Ursache für die Probleme von Morgen!
- Niemand schätzt es, wenn ihr/ihm gesagt wird, dass ihr/sein (unconscious) Bias inadäquat ist!

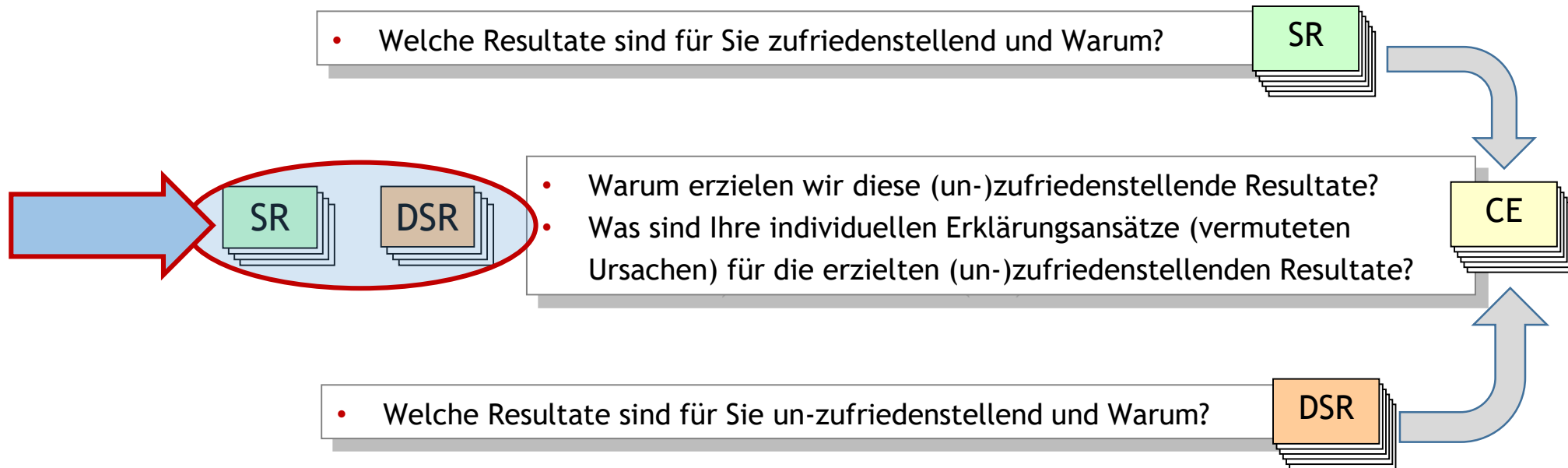
Sieben Denkfehler, die zum Scheitern führen!

Viele Entscheidungsträger ...

1. gehen davon aus, dass Menschen grundsätzlich keine Veränderungen mögen!
2. schätzen die kollektive Intelligenz der Kunden und Mitarbeiter falsch ein!
3. irren sich in Bezug auf die in ihrer Organisation erzielten Resultate!
4. glauben an simple Lösungen für komplexe Probleme!
5. beurteilen den Wert vom Blick zurück falsch!
6. glauben an «Best Practice End States»!
7. sehen sich im «Entweder - Oder»!

Mit Antworten auf 4 Fragen die 7 Denkfehler adressieren!

Eine unvoreingenommene Vorgehensweise ist der Schlüssel: ...



Mit Antworten auf 4 Fragen die 7 Denkfehler adressieren!

Erforsche unvoreingenommen die individuellen Denkwelten, ...



Der EDO Mechanism in Action [Schritt 2 von 4]

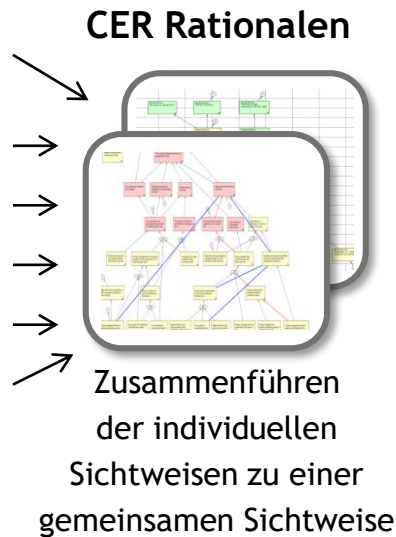



Mit Antworten auf 4 Fragen die 7 Denkfehler adressieren!

... führe diese zu einer neuen, gemeinsamen Denkwelt zusammen ...

Individuelle Beurteilung der erzielten Resultate

- Zufriedenstellende (SR)
- Unzufriedenstellende (DSR)
- Mögliche Ursachen (CEs)



Zeit →

Zeitbedarf 2 Stunden pro Involviertem
Dauer 3 Wochen

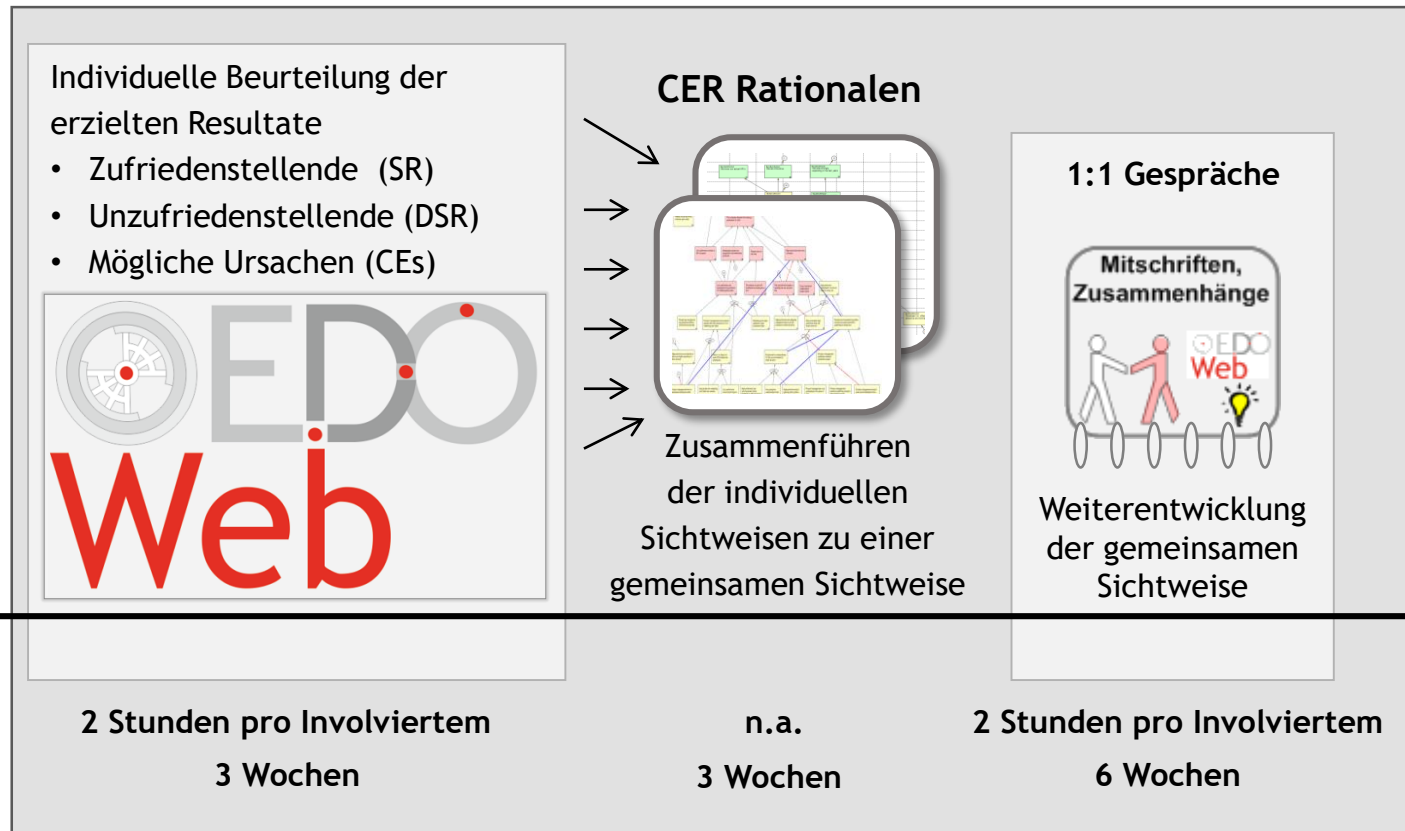
n.a.
3 Wochen

Der EDO Mechanism in Action [Schritt 3 von 4]



Mit Antworten auf 4 Fragen die 7 Denkfehler adressieren!

... und mache «unconscious bias» conscious!

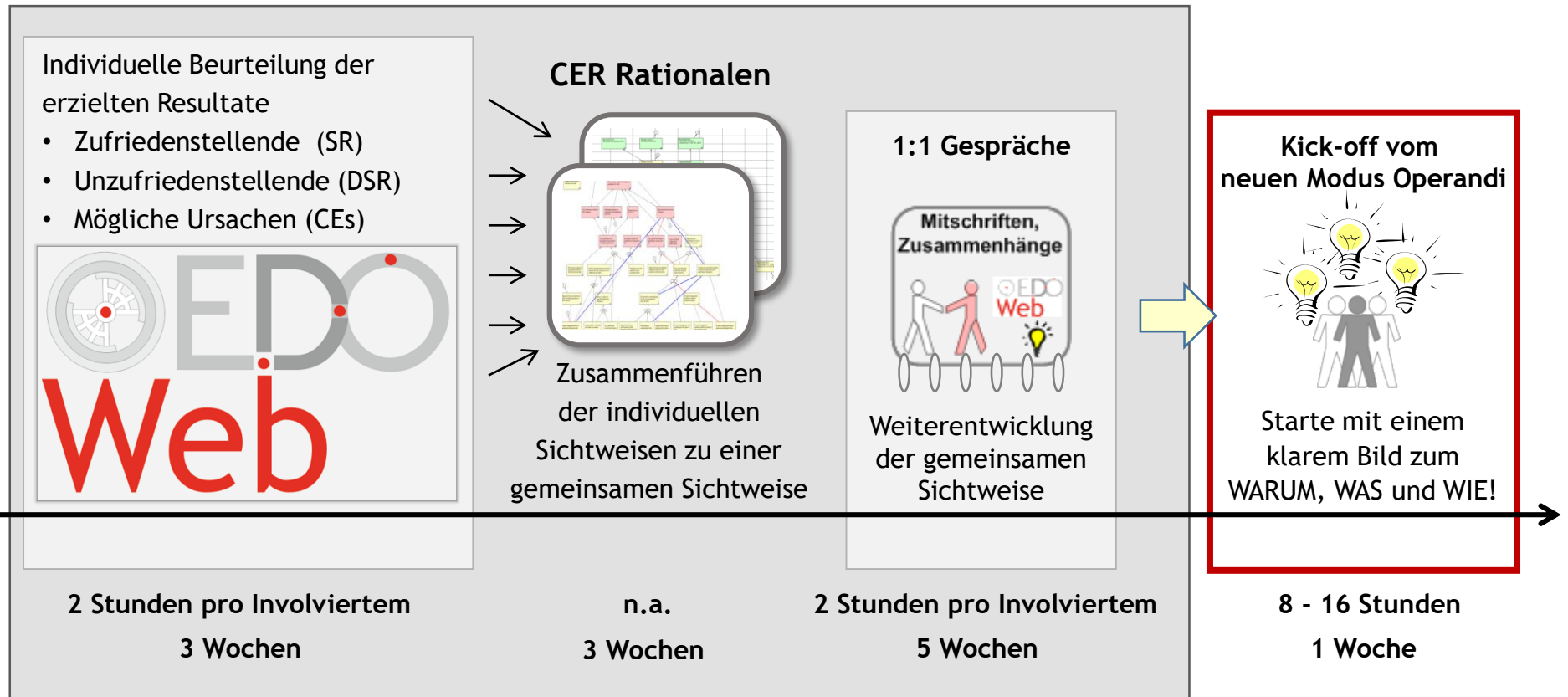


Der EDO Mechanism in Action [Schritt 4 von 4]



Mit Antworten auf 4 Fragen die 7 Denkfehler adressieren!

Unproduktive Emotionen lösen sich auf und es finden sich Lösungen, die vorher undenkbar waren!



Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen finden Sie unter: www.life-ag.ch

Kontakt Hermann Ladner
Fon +41 44 790 19 71
Fax +41 44 790 19 74
 hladner@life-ag.ch