

„Smells like TEAM Spirit!“

Was soll das Theater um Agilität?

Rüdiger Schnirring

4 „goldene“ Regeln

1. Seid füreinander da
2. Haltet den Kurs
3. Macht bitte Fehler
4. Genießt die Fahrt

Impro oder Teambildung?



Applied
Improvisation
Network

World-Conferences

2013 Berlin

2014 Austin (Texas)

2015 Montreal

2016 Oxford

2017 Los Angeles

2018 Paris

2019 New York

2020 Berlin ?

Impro Warm Up



„Gut, dass ich da bin!“

„Gut, dass Du da bist!“

Reinrufen: alle

Reinrufen: einzeln

Achtung: Fehlerteufel!

1. „Das weiß ich nicht“
2. „Das war mein Fehler“
3. „Hilf mir bitte“



(Nach Vera F. Birkenbihl)

Scrum Werte

Offenheit

Commitment

Respekt

Mut

Fokus

Kann Impro das?

Impro kann alles!

Bücherliste:

„Mit Impro blitzschnell zur ersten Million“, Toibner 2020

„Volles Haupthaar & Idealgewicht dank Impro“, Hanza 2025

„Impro! Besser als alle & trotzdem beliebt“, Springa 2022

„Agilität trainieren mit Impro“, HEC-Verlach 202X

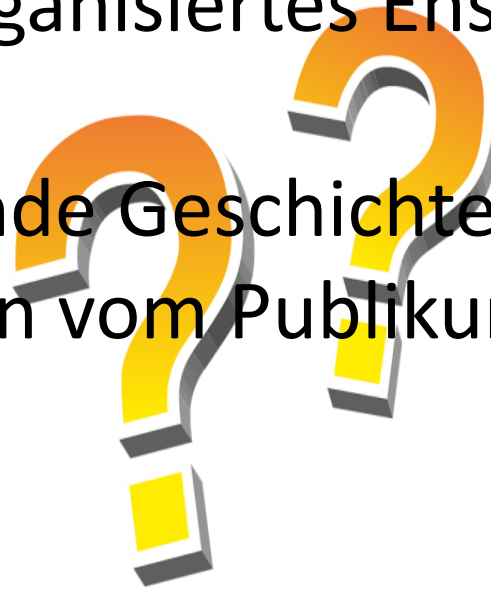
Was ist Improvisationstheater

Selbstorganisiertes Ensemble

Stegreif

Spannende Geschichten

Vorgaben vom Publikum



Agile Produktentwicklung in einem
komplexen adaptiven System

Impro trainiert Teambildung

Kommunikation

Spaß, Flow

Aufmerksamkeit

Energie

Kooperation

Selbstaussdruck

Beziehungen

Reflektion

Zusammenhalt

Fehlerkultur

Kreativität

Flexibilität

Offenheit

O Ohne Dich fällt mir nichts mehr ein...

F Flexibel, fremde Idee

E Eigene Ideen hinzu

N Neugierig sein

H Helfen

E Embracing change

I Infizieren

T Transparenz

Trainingseinheit

Wort-für-Wort-Weisheit:

Wenn... .. ,

dann... ..

- Nicht zu weit vorausplanen, keiner steuert allein
- Reagieren auf Veränderungen ist wichtiger als...

Commitment

- C** Creme Dir nicht die Hände ein!
- O** Ownership is always collective!
- M** Mach jemanden erfolgreich!
- I** Initiative statt Fehlervermeidung
- T** Team, tun, trotzdem,...

Trainingseinheit

Metaphern bilden:

1 **K**onzept,

2 **G**egenstand,

3 **K** ist wie **G**, denn...

- Findet „unmögliche“ Verknüpfungen/Lösungen
- Team: keiner ist so schlau wie alle zusammen

Respekt

R Rücksicht / berücksichtigen

E Echt gut aussehen

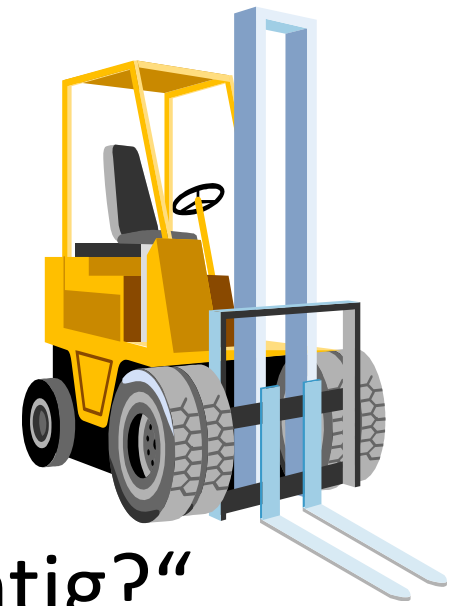
S „Safe to fail“: Weich fallen

P „Psychological safety“

K

T Taktgefühl

Beispiel



Jemand hat eine Idee...

- „In welchem Kontext ist das richtig?“
- „Was ist an der Idee richtig gut?“

→ **Offenheit, Respekt, Commitment**

Welche Berufsgruppe
beherrscht am besten das
„Ja, und...“ Prinzip?



Mut

http://www.kulturen-des-wir.de/thumbs/magazin/mut-zum-mitmachen/mut-zum-mitmachen_titelbild-1920x768.jpg

Mut

M Mach bitte Fehler! Scheiter heiter.

U Unsicherer Erfolg, unkomfortabel

T Trau Dich! Triff Entscheidungen!

Trainingseinheit: 7-Sätze

1. Es war einmal...
2. Jeden Tag...
3. Aber eines Tages...
4. Und aufgrund dessen...
5. Und aufgrund dessen...
6. Bis schließlich...
7. Und seit diesem Tage...

Trainingseinheit: 7-Sätze

1. **Es war einmal...**
2. Jeden Tag...
3. Aber eines Tages...
4. Und aufgrund dessen...
5. Und aufgrund dessen...
6. Bis schließlich...
7. **Und seit diesem Tage...**

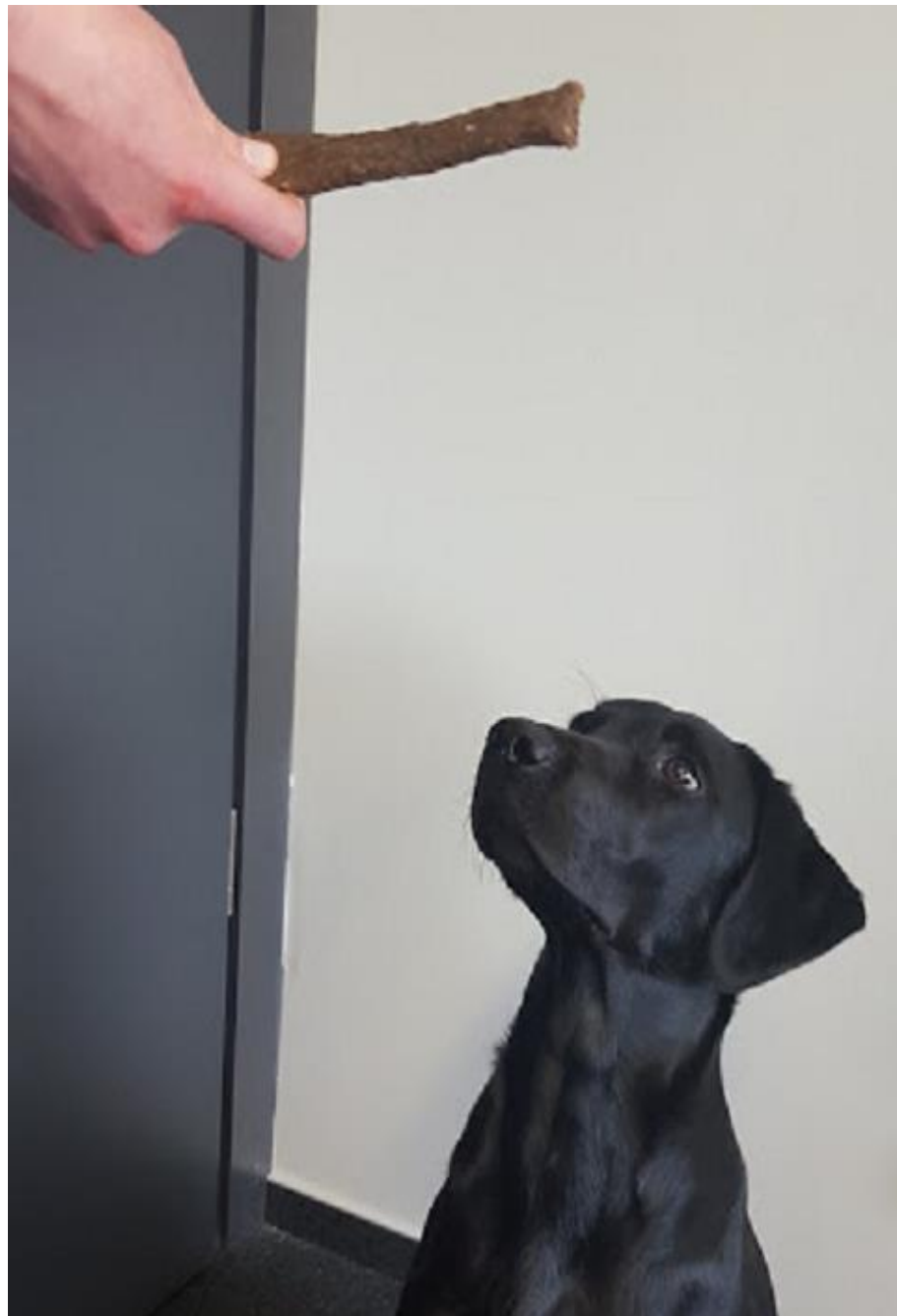
Beispiel aus dem agilen Alltag

Offenheit: „Ich glaube das geht so nicht...“

Offenheit + Mut: „Das ist völliger Bullshit!“

Offenheit + Mut + Respekt:

„Das ist völliger Bullshit! Lieber Kollege.“ 



Fokus

Fokus

F Fass!

O Orientierung

K Konzentration

U

S Schluss

Zum Schluss

Was wollen Menschen?

Yoda antwortet:

- Geschichten erleben...
- Hindernisse überwinden...
- Geheimnisse lösen...
- Voran gehen es soll in Zeit und Raum!

HEC | *

IT-ENGINEERING

Herzlichen Dank!



@RSchnirring
ruediger.schnirring@hec.de

Impro-Weisheiten

1. Sage „JA!...Und“
2. **Seid füreinander da!**
3. **Haltet den Kurs!**
4. Erfolg haben wir nur gemeinsam!
5. Du bist auf der Bühne in Sicherheit!
6. Sei durchschnittlich!
7. **Macht bitte Fehler!**
8. Sei aufmerksam!
9. Bereite dich nicht vor. Fang irgendwo an.
10. **Genießt die Fahrt!**